

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

แผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลเคียนซา (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาล ซึ่งแสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายการพัฒนาท้องถิ่น

การวางแผนพัฒนาสามปีของเทศบาล จึงเป็นกระบวนการที่กำหนดทิศทางการพัฒนาในอนาคต โดยกำหนดสถานการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการบรรลุพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านเป็นระบบทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น ปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่

การวางแผนพัฒนาสามปีมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากแผนพัฒนาสามปีเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สถานการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนา ให้ไปสู่สถานการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงโดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีที่ดี จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวม การวิเคราะห์หาข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ เพื่อให้แผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลเคียนซา สามารถนำไปสู่การปฏิบัติ สามารถแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

#### ๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการ พัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวนำครอบคลุมระยะเวลาสามปี (Rolling Plan) ที่จะต้องมีการทบทวนและจัดทำทุกปี

แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะ ดังนี้

๑. เป็นการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีแนวคิดหลักคือภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาและวิสัยทัศน์ในที่สุด

๒. เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้การปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

๓. เป็นแผนพัฒนาแบบหมุนเวียน เนื่องจากแผนพัฒนาสามปีมีลักษณะเป็นแผนที่มีความต่อเนื่องเป็นแผนก้าวนำครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

#### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาสามปี

๑. เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดทิศทาง การพัฒนาเทศบาลให้เป็นไปในลักษณะที่ชัดเจน สามารถปฏิบัติได้

๒. เพื่อแสดงถึงความต้องการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และเป็นทิศทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. เพื่อแสดงจุดมุ่งหมายและแนวทางในการพัฒนาเทศบาลว่าเป็นอย่างไรโดยจะต้องสอดคล้อง และสามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของการพัฒนา
๔. เพื่อเป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้พร้อมที่จะบรรจุลงในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๕. เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนาในห้วงระยะเวลาสามปี และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

### **๑.๓ ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี**

หลังจากที่ได้รับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแล้ว มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแล้ว ขั้นตอนต่อมาคือการแปลงแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

#### ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

สำนักงานปลัดฯ ที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนาแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนพัฒนาทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล หน่วยงานภายในของเทศบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาคมทราบ

#### ขั้นตอนที่ ๒ การกำหนดประเด็นการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลฯ จะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น ซึ่งสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด/อำเภอ ขอบเขต/ประเภทโครงการที่เกินศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และนโยบายนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และแผนพัฒนาระดับต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพิจารณา โดยในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งแรกให้เวทีการประชุมร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนา ที่สมควรนำมาใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาสามปี สำหรับการจัดแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป ให้ที่ประชุมพิจารณาทบทวนยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาที่ได้คัดเลือกและโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาว่าจะมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมอะไรบ้างที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือก

#### ขั้นตอนที่ ๓ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ที่มีความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียด โครงการในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

#### ขั้นตอนที่ ๔ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี ตามประเด็นที่คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นกำหนด โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๕ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

ส่วนที่ ๔ แนวทางการติดตามและประเมินผล

๒) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอนำร่างแผนพัฒนาและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

#### ขั้นตอนที่ ๕ การพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เสนอร่างแผนพัฒนาสามปีต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาและปรับปรุงให้สมบูรณ์หากมีข้อบกพร่องก่อนนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น

#### ขั้นตอนที่ ๖ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

เมื่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปีเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็ให้นำเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาให้ความเห็นชอบ แล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีต่อไป

### ๑.๔. ประโยชน์ของแผนพัฒนาสามปี

การวางแผนพัฒนาสามปี ถือเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่จะช่วยให้เทศบาลสามารถดำเนินการพัฒนาได้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประหยัดทั้งด้านระยะเวลา บุคลากร วัสดุ อุปกรณ์ และงบประมาณ เนื่องจากได้มีการวางแผนทางการใช้ทรัพยากรทุกๆด้านไว้ก่อนแล้ว โดยเฉพาะในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ให้นั้นในเรื่องการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นหลักการพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลอย่างแท้จริง

## ส่วนที่ ๒

### สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการพัฒนาที่ผ่านมาว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำแผนงาน/โครงการไปปฏิบัติมากน้อยเพียงใดและบรรลุวัตถุประสงค์การพัฒนาหรือไม่

ผลการพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาในปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๕๘ เทศบาลตำบลเคียนซา ได้ดำเนินการตามนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนา การแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน การให้บริการขั้นพื้นฐาน ระบบไฟฟ้า สาธารณะ ระบบประปา งานสาธารณูปโภค เช่น การก่อสร้างถนน คสล. ขุดสระ ขุดลอกสระ ขุดลอกคลอง รวมทั้งการส่งเสริมคุณภาพชีวิต การรักษาสุขภาพอนามัย การป้องกันโรคติดต่อ และด้านการศึกษา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิภาพผลของแผนพัฒนาสามปีในเชิงคุณภาพโดยนำเสนอ ดังนี้

#### **๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนา (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)**

เทศบาลตำบลเคียนซา ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ เพื่อชี้ให้เห็นถึงศักยภาพ ปัญหา และความต้องการของประชาชน โดยเทศบาลได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

##### **(๑) การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา**

๑.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถจำแนกได้ดังนี้

- มีเส้นทางคมนาคมในพื้นที่เทศบาลที่เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ร้อยละ ๗๐ เป้าหมายคือต้องการให้ได้มากกว่านี้หรือร้อยละ ๑๐๐ โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสาย ปัญหาคือ เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ

- การประปา เทศบาลมีกิจการประปาเป็นของตนเอง สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน คิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ และมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี ปัญหาคือ มีข้อร้องเรียนเรื่องน้ำประปาขุ่นบ่อยครั้ง สาเหตุเนื่องจากเป็นท่อประปาเก่าเกิดการตกตะกอนของน้ำ และแหล่งน้ำดิบในการผลิตประปาเกิดขึ้นเงินในช่วงหน้าแล้ง จึงต้องใช้งบประมาณสูงในการดำเนินการปรับปรุง ปัจจุบันเทศบาลยังไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ สามารถที่จะจัดหา น้ำดิบสำหรับผลิตประปาให้ชุมชนได้ การแก้ปัญหาคือ จำเป็นจะต้องหารือกบสภาเพื่อจ่ายขาดเงินสะสมในการดำเนินการปรับปรุงระบบประปา เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนต่อไป

๑.๒ ด้านที่อยู่อาศัยและการอุปโภคบริโภค

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรในพื้นที่มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง ปัญหาคือ มีจำนวน ๕ ครั้วเรือน ที่ยังต้องการความช่วยเหลือในการซ่อมแซมที่อยู่อาศัย การแก้ปัญหาคือ เทศบาลได้ ขอสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมแซมบ้านผู้ยากจนไปยังสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งได้รับงบประมาณในการซ่อมแซมเพียง ๑ หลัง

ในชุมชนมีการเกิดมลพิษเพียงเล็กน้อย เพราะในเขตเทศบาลมีโรงงานอุตสาหกรรม ทุกครัวเรือนมีน้ำสำหรับบริโภค โดยบางครัวเรือนซื้อน้ำที่บรรจุในถังหรือขวด

##### **(๒) การวิเคราะห์ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ**

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรส่วนใหญ่ทำการเกษตร ร้อยละ ๗๐ เช่น สวนยางพารา สวนปาล์ม น้ำมัน ตามลำดับ รายได้ส่วนมากมาจากการทำการเกษตร และมีรายได้จากสัตว์เลี้ยงไม่มาก คนอายุ ๑๕ - ๖๐ ปีมีอาชีพและรายได้ ถือว่าอัตราการว่างงานของประชากรในเขตเทศบาลมีอัตราที่ต่ำกว่ามาก ประชากรบางส่วนมีรายได้จากการรับจ้างทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ ชุมชนในเขตเทศบาลบางชุมชนส่วนมากมีอาชีพค้าขาย มีห้างร้าน ร้านค้า ทำให้มีรายได้มากจากการค้าขาย

### (๓) การวิเคราะห์ข้อมูลสังคม

#### ๓.๑ ด้านสุขภาพและสาธารณสุข

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชาชนกรส่วนมากมีสุขภาพที่ดี มีการคัดกรองสุขภาพให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง โรคที่มักเกิดแก่ประชากรในชุมชน เช่นกัน ได้แก่ โรคความดัน เบาหวาน โรคเอดส์ โรคไข้เลือดออก และโรคอื่นๆ อีกมาก มีสถิติเข้ารับการรักษาพยาบาล ปัญหาคือประชาชนบางรายไม่ยอมไปคัดกรองหรือตรวจสุขภาพประจำปี การแก้ไขปัญหา คือ เทศบาลและหน่วยงานสาธารณสุข โรงพยาบาล ได้จัดกิจกรรมร่วมมือกันรณรงค์ให้ชุมชนเห็นความสำคัญในเรื่องนี้ซึ่งก็ได้ผลในระดับหนึ่ง ประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี แต่ต้องเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับเด็กแรกเกิด - ๖ ปี ผู้ปกครองสามารถเลี้ยงดูตรงตามเกณฑ์มาตรฐาน การออกกำลังกายยังไม่สม่ำเสมอ และประชากรส่วนมากไม่ได้รับการตรวจสุขภาพ ปัญหาเหล่านี้เทศบาลพยายามอย่างยิ่งที่จะแก้ไข โดยร่วมมือกับโรงพยาบาล สาธารณสุข จัดกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา

#### ๓.๒ ด้านการศึกษา

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรอายุ ๑๕ - ๖๐ ปีเต็ม ร้อยละ ๙๙ อ่าน เขียนภาษาไทยและคิดเลขอย่างง่ายได้ เด็กอายุ ๖ - ๑๔ ปี ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๙ ปี ได้เรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ หรือเทียบเท่า และที่ไม่ได้เรียนต่อมีงานทำ ร้อยละ ๙๙ ด้านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ปัญหา คือ ยังไม่สามารถที่จะแข่งขันกับเมืองใหญ่ๆ ได้ การแก้ปัญหาของเทศบาล ได้จัดกิจกรรมให้กับเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนอาหารเสริมนม อาหารกลางวัน ในหับทางโรงเรียนในเขตพื้นที่ และร่วมกันจัดกิจกรรมต่างๆ กับทางโรงเรียน

#### ๓.๓ ด้านค่านิยมของคนในพื้นที่

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรมีกิจกรรมทางศาสนา(พุทธ) และประชากรบางรายที่ไปร่วมทำกิจกรรมของศาสนาคริสต์ด้วย ประชากรในเขตเทศบาลให้ความร่วมมือกันทำกิจกรรมสาธารณะต่างๆ ผู้สูงอายุ ผู้พิการได้รับการดูแล ปัญหาคือ ประชากรในครัวเรือนมีการดื่มสุรา สูบบุหรี่ รวมทั้งที่เป็นครั้งคราว บางครัวเรือนขาดความอบอุ่น การแก้ปัญหาของเทศบาลคือ จัดกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน พยายามที่จะให้ทุกส่วนทุกฝ่ายทุกคนมีส่วนร่วมและรณรงค์ให้เห็นถึงโทษของการดื่มสุรา ให้ชุมชนเห็นความสำคัญของครอบครัว เช่น การแข่งขันกีฬาชุมชน แอโรบิคแดนส์ งานประเพณี เป็นต้น

#### ๓.๔ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินวิธีการแก้ปัญหาของเทศบาลที่สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบทางร่วมทางแยก ก่อสร้างหอนาฬิกาบอกเวลาและลูกศรบอกทาง รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน แต่ปัญหาที่พบเป็นประจำคือการทะเลาะวิวาทของกลุ่มวัยรุ่น โดยเฉพาะในสถานที่จัดงานดนตรี งานมหรสพ เป็นปัญหาที่ชุมชนได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก การแก้ไขปัญหา คือการแจ้งเตือนให้ผู้ปกครองดูแลบุตรหลานของตน ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงผลกระทบ ผลเสียหาย และโทษที่ได้รับจากการเกิดเหตุทะเลาะวิวาท การขอความร่วมมือไปยังผู้นำ การขอคำสั่งจาก ตำรวจ ผู้นำ อปพร. เพื่อระงับเหตุไม่ให้เกิดความรุนแรง

#### ๓.๕ ด้านยาเสพติด

ปัญหายาเสพติดในชุมชนของเทศบาล จากการที่ทางสถานีตำรวจภูธรเคียนซาได้แจ้งให้กับเทศบาลทราบนั้นพบว่าในเขตเทศบาลมีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อย และยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากว่าได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชน หน่วยงานของเทศบาลที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ การแก้ไขปัญหาของเทศบาลสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ก็เป็นเรื่องของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เทศบาลก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

#### (๔) การวิเคราะห์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในพื้นที่ของเทศบาลส่วนมากเป็นพื้นที่สำหรับเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานประกอบการ ตามลำดับ และมีพื้นที่เพียงเล็กน้อยที่เป็นพื้นที่สาธารณะ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ คือส่วนน้ำจันทน์กะพ้อ มีพื้นที่ประมาณ ๒๕๐ ไร่ มีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรเพียงพอ ปัญหาคือยังไม่สามารถหาแหล่งน้ำสำหรับการเกษตรได้เพิ่มขึ้น เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นของประชาชน เอกชน ปัญหาด้านขยะ เมื่อชุมชนแออัดขยะก็มากขึ้น การแก้ไขปัญหา เทศบาลได้จัดทำโครงการเพื่อแก้ปัญหาให้กับประชาชนและเป็นไปตามความต้องการของประชาชน เช่น โครงการจัดหาถังขยะรองรับขยะให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่ โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ ในพื้นที่ของตนเองและที่สาธารณะรวมทั้งปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ของเมืองให้ร่มรื่นสวยงาม ให้เป็นเมืองน่าอยู่ เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน ฯลฯ

#### (๕) ด้านการเมือง – การบริหาร

เทศบาลได้จัดตั้งชุมชนในเขตเทศบาล มีทั้งหมด ๔ ชุมชน แต่ละชุมชนมีกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของชุมชน ๑๐ คน ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดซื้อจัดจ้างของเทศบาล ประชาชนให้ความร่วมมือด้านการเลือกตั้งเป็นอย่างดี ปัญหาคือการแข่งขันทางการเมืองค่อนข้างสูง มีจุดที่น่าสังเกตคือ มีการย้ายเข้าย้ายออกช่วงที่จะมีการเลือกตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการเลือกผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกสภา นายกเทศมนตรี โดยเฉพาะ การคัดเลือกผู้ใหญ่บ้าน การแก้ไขปัญหาของเทศบาลคือ ขอความร่วมมือ ผู้นำ เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่รับผิดชอบให้ระมัดระวัง สอดส่องพฤติกรรมและให้รายงานอำเภอทราบ การรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เกี่ยวกับข้อกฎหมายของการเลือกตั้งที่กระทำได้และทำไม่ได้ให้ประชาชนได้รับทราบ ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นเทศบาลก็ได้พยายามแก้ไข โดยเรื่องจากการประชุมประชาคมท้องถิ่นทุกชุมชนในเขตเทศบาล ในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล จากผลการประชุมทุกครั้งที่เทศบาลจัดขึ้น มีประชาชนสนใจเข้าร่วมประชุมรวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่หลากหลาย ส่งผลให้เทศบาลดำเนินงานตามความต้องการของประชาชน และประชาชนได้รับประโยชน์ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล นอกจากนี้ เทศบาลได้จัดโครงการอบรมศึกษา ดูงาน ของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล อสม. และกรรมการชุมชน โครงการอื่นๆ สำหรับประชาชนอีกหลายโครงการ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาพัฒนาเทศบาลให้เจริญเท่าเทียมกับเทศบาลอื่นๆ และเทศบาลมีโครงการจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โครงการบางโครงการต้องระงับไว้เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ มีอัตรากำลังพนักงานเทศบาลจำกัด ไม่เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการของประชาชนในด้านบริการ

#### (๖) การวิเคราะห์ใช้หลัก SWOT (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค) ดังนี้

##### ๑) จุดแข็ง (S : Strength)

- ๑.๑ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ๑.๒ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
- ๑.๓ มีเส้นทางสัญจรเป็นไปด้วยความสะดวก
- ๑.๔ มีรถโดยสารประจำทางผ่าน
- ๑.๕ ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๑.๖ มีสวนสาธารณะ ๑ แห่ง มีแหล่งน้ำเพื่อไว้ใช้เพื่อการเกษตรกรรม คือ แม่น้ำตาปี
- ๑.๗ มีตลาดสด ๑ แห่ง
- ๑.๘ ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน
- ๑.๙ มีโรงเรียนสังกัด สพฐ. ๑ โรงเรียน สอนระดับประถมศึกษา

- ๑.๑๐ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง สังกัดเทศบาลตำบลเคียนซา
- ๑.๑๑ มีหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ อยู่ในเขตเทศบาล คือ สำนักงานไฟฟ้าภูมิภาค สาขาเคียนซา
- ๑.๑๒ มีการประสานความร่วมมือระหว่างเทศบาลกับส่วนราชการในพื้นที่
- ๑.๑๓ มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
- ๑.๑๔ มีการจัดตั้งชุมชน ๔ ชุมชน ในเขตเทศบาลตำบลเคียนซา ประกอบด้วย ตัวแทนของประชาชนในชุมชนเป็นคณะกรรมการ ชุมชนละ ๑๐ คน
- ๑.๑๕ ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๑.๑๖ มีระบบประปาเพิ่มขึ้นทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี
- ๑.๑๗ เทศบาลตำบลเคียนซา มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- ๑.๑๘ มีสนามกีฬา จำนวน ๓ แห่ง หอประชุมอเนกประสงค์ ๑ แห่ง ศูนย์ ICT ๑ แห่ง
- ๑.๑๙ มีประเพณีงานจันทน์กะพ้อบานที่เคียนซา สุราษฎร์ธานี เมืองคนดี เป็นประเพณีที่โดดเด่น
- ๑.๒๐ มีวัด ๑ แห่ง
- ๑.๒๑ เทศบาลมีระบบเสียงไร้สายประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร
- ๑.๒๒ ชุมชนในเขตเทศบาล มีหอกระจายข่าวประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในชุมชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร
- ๑.๒๓ มีการให้บริการด้านการสื่อสาร ของบริษัท ทีโอที และมีสัญญาณโทรศัพท์ไร้สายของ ของเอกชนหลายบริษัท
- ๑.๒๔ มีกองทุนในหมู่บ้าน

## ๒) จุดอ่อน (W : Weakness)

- ๒.๑ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมือง
- ๒.๒ ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้
- ๒.๓ ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปแบบของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
- ๒.๔ ขาดสถานศึกษาระดับฝึกออาชีพ ขาดแหล่งงานรองรับ แรงงานว่างงานนอกฤดูกาล
- ๒.๕ ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่
- ๒.๖ แหล่งเงินทุนต่างๆ เช่น ธนาคารพาณิชย์ มีน้อยประชาชนไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อ
- ๒.๗ ที่ดินมีราคาสูงถ้าจะพัฒนาในด้านการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก

## ๓) โอกาส (O : Opportunity)

- ๓.๑ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สามารถสนับสนุนงบประมาณให้เทศบาลตำบลเคียนซา ที่มีแผนงาน/โครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
- ๓.๒ มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- ๓.๓ ได้รับความร่วมมือสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐเป็นอย่างดี การปฏิรูป ระบบราชการทำให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
- ๓.๔ รัฐบาลมีนโยบายให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ๓.๕ ได้รับงบประมาณจากส่วนกลางเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอในการบริหารจัดการท้องถิ่น

#### ๔) ข้อจำกัด (T : Threat)

๔.๑ ปัจจุบันเทศบาลตำบลเคียนซา เป็นเทศบาลขนาดเล็ก มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตาม นโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล

๔.๒ งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน

๔.๓ กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน

๔.๔ การถ่ายโอนภารกิจต่างๆ ไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้การปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

๔.๕ การพัฒนาบางด้านต้องเป็นไปตามกฎหมาย จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้ ต้องอาศัยความเสียสละของชุมชนเท่านั้น ซึ่งบางครั้งก็ทำได้ยากมาก

#### ๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

เทศบาลตำบลเคียนซา ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาคความต้องการและความเดือดร้อนของชุมชน โดยสรุปได้ดังนี้

##### ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๙๒ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๓๓ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๘๗ %

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ของเทศบาลตำบลเคียนซา สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑) เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘

๒) เทศบาลสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ร้อยละ ๓๕.๘๘ ของแผนและสามารถดำเนินการได้ในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา ดังนี้

การดำเนินงาน	แผนพัฒนาสามปี ๒๕๕๗	แผนการดำเนินงาน ๒๕๕๗	เทศบัญญัติ ๒๕๕๗	ดำเนินการได้จริง	แผนพัฒนาสามปี ๒๕๕๘	แผนการดำเนินงาน ๒๕๕๘	เทศบัญญัติ ๒๕๕๘	ดำเนินการได้จริง
จำนวนโครงการ	๑๐๓	๕๐	๕๐	๒๔	๙๒	๕๙	๕๙	๓๓
ร้อยละ		๔๘.๕๔	๔๘.๕๔	๒๓.๓๐		๖๔.๑๓	๖๔.๑๓	๓๕.๘๗

จากตารางเปรียบเทียบจะเห็นว่าแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) เฉพาะปี ๒๕๕๘ มีจำนวนโครงการ/กิจกรรมน้อยกว่าปี พ.ศ. ๒๕๕๗ สาเหตุเนื่องมาจาก

- ๑) โครงการ/กิจกรรมมากเกินไปจึงจำเป็นต้องลดจำนวนลง
- ๒) โครงการ/กิจกรรมที่ประชาคมได้เสนอขึ้นมาใหม่มีจำนวนน้อยลง
- ๓) เทศบาลมีรายรับในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมน้อยกว่าปีที่ผ่านมา



### ๒.๓ การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลขอแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของเทศบาลตำบลเคียนซา จำนวน ๔๐ คน

ประเด็นการพัฒนา	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๕ %	๕๕ %	๐
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลโครงการ/กิจกรรม	๒๒.๕ %	๗๒.๕%	๕ %
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔๕ %	๕๕ %	๐
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๐ %	๗๐ %	๐
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๒.๕ %	๖๗.๕ %	๐
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๗.๕ %	๗๒.๕ %	๐
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๓๒.๕ %	๖๗.๕ %	๐
๘. มีการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๒๗.๕ %	๗๐ %	๒.๕ %
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๗.๕ %	๖๒.๕ %	๐
	๓๓.๓๓ %	๖๕.๘๓%	๐.๘๓ %

#### การวิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจ

##### วิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจ

ตามที่เทศบาลได้ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของประชาชน โดยแบ่งช่วงของผลการประเมินออกเป็น ๓ ระดับ คือ ไม่พอใจ พอใจ พอใจมาก ซึ่งผลการประเมินออกมาอยู่ในระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๘๓

##### ข้อเสนอแนะ

จากผลการประเมินความพึงพอใจ คณะกรรมการติดตามผลประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา มีข้อเสนอแนะต่อนายกเทศมนตรีตำบลบ้านเหลื่อม ดังนี้

- ๑) เทศบาลตำบลบ้านเหลื่อม ควรจะดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมให้บรรลุผลสำเร็จมากขึ้น
- ๒) หากไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากเหตุผลใดก็ควรชี้แจงให้ประชาชนเข้าใจ และต้องหาทางแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้ เมื่อประชาชนได้เข้าใจและปัญหาได้ถูกแก้ไขแล้วก็จะทำให้ประชาชนมีความพึงพอใจต่อเทศบาลดีขึ้น
- ๓) เทศบาลสามารถนำผลการประเมินความพึงพอใจนี้ไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งรายละเอียดตามที่ได้แสดงในผลการประเมินความพึงพอใจข้างต้นแล้ว

## ส่วนที่ ๓

### การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

#### ๓.๑ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลเคียนซา ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) เป็นการกำหนดว่าในอนาคตการพัฒนาของเทศบาลตำบลเคียนซา จะเป็นไปได้ในทิศทางใดและเป็นเครื่องมือกำหนดแนวทางการพัฒนาของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ว่ามีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาของเทศบาลเพียงใด โดยมีรายละเอียดแนวทางการพัฒนา ดังนี้

##### ๓.๑.๑ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเคียนซา

###### (๑) วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา

เทศบาลตำบลเคียนซา ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคตที่ดี ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

**“บริการดี มีคุณธรรม นำความเจริญ รู้รักสามัคคี ประชาชนคือนายของเรา”**

###### (๒) พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนในสังคมมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต ทั้งการเรียนรู้ในระบบโรงเรียน นอกโรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัยโดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาเป็นเครื่องมือส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชน
๒. สืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น แสวงหาและส่งเสริมปราชญ์ชาวบ้าน จัดรวบรวมองค์ความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นไว้อย่างเป็นระบบง่ายต่อการสืบค้นข้อมูลและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
๓. สร้างเสริมประสบการณ์การเรียนรู้ที่จะใช้ชีวิตอย่างมีความสุขภายใต้ความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของสังคมยุคปัจจุบันและอนาคต
๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่จำเป็นในการดำรงชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างครบถ้วน ทัวถึง และเป็นธรรม
๕. สนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชน กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน
๖. สร้างเครือข่ายการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชนและสนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ ให้แก่ประชาชนตามความเหมาะสมแก่สถานะ อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๗. พัฒนาศักยภาพของประชาชนให้มีคุณภาพ คุณธรรม สร้างความรักสามัคคีของประชาชนในชุมชนสร้างความเป็นพลเมืองให้กับประชาชนเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
๘. เสริมสร้างสุขภาพพลานามัยแก่ประชาชน สร้างนิสัยรักการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬาแก่ประชาชนที่มีความสามารถก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ
๙. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ รักษาความสะอาดของชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน
๑๐. ส่งเสริมประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๑๑. นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อความสุขที่ยั่งยืนของท้องถิ่นและประชาชน
๑๒. สร้างจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างกระบวนการตรวจสอบให้มีความเข้มแข็ง

### (๓) จุดมุ่งหมายในการพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา

๑. สร้างสังคมในตำบลเคียนซา ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. สนับสนุนการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดเทศบาล และสังกัดอื่นๆ รวมถึงการศึกษาตามอัธยาศัย
๓. เพิ่มโอกาสการเข้าถึงเทคโนโลยีและการสื่อสารสมัยใหม่ให้แก่ประชาชนอย่างทั่วถึง
๔. สืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้าน
๕. จัดรวบรวมองค์ความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นไว้อย่างเป็นระบบง่ายต่อการสืบค้นข้อมูล
๖. เสริมสร้างการเรียนรู้ที่จะใช้ชีวิตอย่างมีความสุขภายใต้ความเปลี่ยนแปลง
๗. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ
๘. สนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชน กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน
๙. สร้างเครือข่ายการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
๑๐. สนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ ให้แก่ประชาชนตามความเหมาะสมแก่สถานะ อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๑๑. พัฒนาศักยภาพของประชาชนให้เป็นพลเมืองมีคุณภาพ คุณธรรม เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
๑๒. เสริมสร้างสุขภาพพลานามัย ให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ
๑๓. สร้างนิสัยรักการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพและสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬาแก่ประชาชนที่มีความสามารถก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ
๑๔. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๕. รักษาความสะอาดของชุมชน การจัดการขยะโดยชุมชนมีส่วนร่วม
๑๖. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
๑๗. ส่งเสริมประชาธิปไตยในทุกภาคส่วนของสังคม
๑๘. สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนของตนเอง
๑๙. นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการภาครัฐ
๒๐. สร้างจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างกระบวนการตรวจสอบให้มีความเข้มแข็ง

### (๔) ประเด็นหลักการพัฒนาของเทศบาลตำบลเคียนซา (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กำหนดประเด็นหลักการพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

#### ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑) ความทั่วถึงของถนนกับความจำเป็นในการใช้สัญจรไปมา
- ๑.๒) การดูแล บำรุง รักษาถนนในเขตเทศบาล
- ๑.๓) ความสะอาด ความปลอดภัยของถนนในการสัญจรไปมา
- ๑.๔) การให้บริการน้ำดื่ม น้ำใช้แก่ประชาชนในเขตพื้นที่
- ๑.๕) ความเพียงพอปริมาณน้ำดื่ม น้ำใช้แก่ประชาชนในเขตพื้นที่
- ๑.๖) ความสะอาดปลอดภัยของน้ำดื่ม น้ำใช้แก่ประชาชนในเขตพื้นที่
- ๑.๗) การจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้เพียงพอในการทำการเกษตรในเขตพื้นที่
- ๑.๘) มีการตรวจสอบสภาพน้ำเพื่อการเกษตร เช่น ปริมาณออกซิเจนเหมาะสม อุณหภูมิเหมาะสม มีความเค็มเหมาะสมและไม่มีสารพิษปนเปื้อน เป็นต้น
- ๑.๙) ความส่องสว่างบริเวณถนนสายหลัก

- ๑.๑๐) ความส่องสว่างบริเวณถนนสายรอง
- ๑.๑๑) ความส่องสว่างบริเวณทางแยก
- ๑.๑๒) ความส่องสว่างบริเวณวงเวียนที่ไม่มีสัญญาณไฟจราจร
- ๑.๑๓) ความส่องสว่างบริเวณสวนสาธารณะ
- ๑.๑๔) ความส่องสว่างบริเวณตลาดและลานตลาด
- ๑.๑๕) ความส่องสว่างบริเวณสนามเด็กเล่น
- ๑.๑๖) ความส่องสว่างบริเวณลานจอดรถสวนสาธารณะ
- ๑๗) ความส่องสว่างบริเวณสนามกีฬาชุมชน
- ๑.๑๘) ความส่องสว่างบริเวณสะพาน
- ๑.๑๙) การซ่อมบำรุงหรือทำความสะอาดอุปกรณ์ให้บริการไฟฟ้า

## ๒) ด้านสังคม

- ๒.๑) การส่งเสริมและการพัฒนากลุ่มสตรี
- ๒.๒) การจัดตั้ง ปรับปรุงและการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ๒.๓) การส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนซึ่งเป็นผู้พิการและด้อยโอกาส
- ๒.๔) การส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนในชุมชนร่วมกลุ่มกันจัดทำกิจกรรมในทางสร้างสรรค์กิจกรรมการพัฒนาต่างๆ เช่น ด้านศาสนา ด้านกีฬาและการออกกำลังกาย เป็นต้น
- ๒.๕) การให้ความสำคัญต่อการดูแลเอาใจใส่และช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ในเขตพื้นที่
- ๒.๗) การให้ความสำคัญต่อการป้องกันการติดเชื่อเอดส์ในพื้นที่
- ๒.๘) การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเรื่องโภชนาการแก่ประชาชน
- ๒.๙) การเฝ้าระวังทางโภชนาการและแก้ไขปัญหาการขาดสารอาหารและโรคอ้วนให้เด็กอายุ ระหว่าง ๐ - ๖ ปี
- ๒.๑๐) การเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดต่อสำคัญในเขตเทศบาล
- ๒.๑๑) การให้ความรู้และคำแนะนำในการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและดูแลสุขภาพหญิงมีครรภ์แม่และเด็ก
- ๒.๑๒) การเผยแพร่ให้ความรู้เรื่องอนามัยสิ่งแวดล้อมให้กับประชาชน
- ๒.๑๓) การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติในพื้นที่
- ๒.๑๔) การให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกับประชาชน
- ๒.๑๕) การส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันปัญหายาเสพติดและลดอัตราการติดยาเสพติดในเยาวชนและประชาชน

## ๓) ด้านเศรษฐกิจ

- ๓.๑) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นไปตามศักยภาพของชุมชน
- ๓.๒) สนับสนุนให้ประชาชนประกอบอาชีพเสริม
- ๓.๓) การส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในพื้นที่นำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต

## ๔) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑) การส่งเสริมการลดปริมาณขยะมูลฝอยและการคัดแยกขยะเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนนำกลับมาใช้ประโยชน์
- ๕.๒) การรณรงค์การปลูกต้นไม้หรือการดูแลรักษาต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเทศบาล
- ๕.๓) การให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๔) การรณรงค์ให้ประชาชนในชุมชนเกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางในการป้องกันทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๕.๕) การส่งเสริมและสนับสนุนให้ทำการเกษตรปลอดภัย

**๕) ด้านการบริหารจัดการภาครัฐ**

๕.๑) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการทำงานของเทศบาล

๕.๒) การส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรมและศิลปะอันดีของครอบครัวและชุมชน

ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์
๑	<p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๑</u> ก่อสร้างปรับปรุง ว่างท่อ ยกกระตือ (ถนน ลง หินคลุก พุตบาท ลาดยาง ปูแอสฟัลท์ติก)</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๒</u> ปรับปรุง ขยาย วาง ขุดลอก วางระบบลาน สนาม ท่อเหลี่ยม ไหล่ทาง ท่อระบายน้ำ ระบบชลประทาน สร้าง สะพาน</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๓</u> ก่อสร้างอาคารเรียน อาคารบ้านพัก อาคาร โรงเก็บรถ อาคารเก็บพัสดุ อาคารของชุมชน</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๔</u> การพัฒนาไฟฟ้า ประปา</p>	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒	<p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๑</u> สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๒</u> ส่งเสริมสวัสดิการ นันทนาการ กีฬา ชุมชน เข้มแข็ง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๓</u> ส่งเสริมสุขภาพ การสาธารณสุข สุขาภิบาล</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๔</u> ปรับปรุงสถานที่ วางระบบ ด้านสาธารณสุข</p>	ด้านการพัฒนาสังคม
๓	<u>แนวทางการพัฒนาที่ ๑</u> สนับสนุนงบประมาณ ส่งเสริมอาชีพ ฝึกอบรม อาชีพ	ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ
๔	<p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๑</u> การสร้างจิตสำนึก พัฒนา ปรับปรุง บำบัด พื้นฟูธรรมชาติ</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๒</u> ศึกษาวิจัย เฝ้าระวัง ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>	ด้านการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
๕	<p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๑</u> การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การ พัฒนาบุคลากร ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของเทศบาล การ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชาสัมพันธ์</p> <p><u>แนวทางการพัฒนาที่ ๒</u> ปรับปรุง สร้าง จัดซื้อ พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้</p>	ด้านการบริหารจัดการภาครัฐ

### ๓.๑.๒ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

วิสัยทัศน์ : “ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

หลักการของยุทธศาสตร์ : “ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

- วัตถุประสงค์ :
๑. รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
  ๒. เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
  ๓. ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

- เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ :
๑. การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
  ๒. การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
  ๓. การลดรายจ่าย
  ๔. การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ : ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก ๓๓ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๒๐ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก ๑๑ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal Process) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก ๓๓ แนวทางการดำเนินการ

ประเด็นหลัก	แนวทางการดำเนินการ
๑. ด้านเกษตร	๑.๑ แผนที่ใช้ที่ดิน (Zoning) เพื่อผลิตสินค้าเกษตร ๑.๒ การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ
๒. ด้านอุตสาหกรรม	๒.๑ แผนที่ใช้ที่ดิน (Zoning) เพื่ออุตสาหกรรม ๒.๒ กำหนดและส่งเสริมอุตสาหกรรมในอนาคต (Bio - plastic, etc.) ๒.๓ การเพิ่มขีดความสามารถให้ SME และ OTOP สู่อุตสาหกรรม ๒.๔ การนำทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยมาเพิ่มมูลค่า
๓. การท่องเที่ยวและบริการ	๓.๑ แผนที่การจัดกลุ่มเมืองท่องเที่ยว ๓.๒ เพิ่มขีดความสามารถทางการท่องเที่ยวเข้าสู่รายได้ ๒ ล้านบาทต่อปี ๓.๓ ไทยเป็นศูนย์กลาง medical Tourism ของภูมิภาค
๔. โครงสร้างพื้นฐาน	๔.๑ การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน ๔.๒ การลงทุนการให้บริการและใช้ประโยชน์ ICT ๔.๓ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเชื่อมโยงในภูมิภาคอาเซียน
๕. พลังงาน	๕.๑ นโยบายการปรับโครงสร้างการใช้และราคาพลังงานที่เหมาะสม ๕.๒ การลงทุนเพื่อความมั่นคงของพลังงานและพลังงานทดแทน ๕.๓ การเชื่อมโยงแหล่งพลังงานและผลิตพลังงานทางเลือกในอาเซียน

๖. การเชื่อมโยงเศรษฐกิจในภูมิภาค	๖.๑ การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของสินค้า บริการ และการลงทุนเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากอาเซียน ๖.๒ แก่ไข กฎหมาย กฎระเบียบ รองรับประชาคมอาเซียน ๖.๓ ขับเคลื่อนการเชื่อมโยงนิคมอุตสาหกรรมทวาย และ Eastern seaboard ๖.๔ เสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
๗. การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน	๗.๑ การปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขัน (๑๐๐ ดัชนีชี้วัด) ๗.๒ การพัฒนาการสร้าง Brand ประเทศไทย เป็น Modern Thailand
๘. การวิจัยและพัฒนา	๘.๑ ขับเคลื่อนค่าใช้จ่ายด้าน R & D เป็นร้อยละ ๑ ของ GDP ๘.๒ Talent Mobility การใช้ประโยชน์จากกำลังคนด้าน S & T ๘.๓ การใช้ประโยชน์ Regional Science Parks ๘.๔ การขับเคลื่อนข้อริเริ่มกระบวนกรอบความร่วมมืออาเซียน
๙. การพัฒนาพื้นที่และเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากอาเซียน	๙.๑ การพัฒนาเมืองหลวง ๙.๒ การพัฒนาเมืองเกษตร ๙.๓ การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรม ๙.๔ การพัฒนาเมืองท่องเที่ยว ๙.๕ การพัฒนาเมืองบริการสุขภาพ ๙.๖ การพัฒนาเมืองบริการศึกษานานาชาติ ๙.๗ การพัฒนาเมืองชายแดนเพื่อการค้าการลงทุน ๙.๘ ปัจจัยสนับสนุนการพัฒนาเมืองที่ศักยภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๒๐ แนวทางการดำเนินการ

ประเด็นหลัก	แนวทางการดำเนินการ
๑๐. การพัฒนาคุณภาพการศึกษา	๑๐.๑ ปฏิรูปการศึกษา (ครู หลักสูตรเทคโนโลยีการดูแลเด็กก่อนและ การใช้ ICT ในระบบการศึกษา เช่น แท็บเล็ตและอินเทอร์เน็ตไร้สาย เป็นต้น) ๑๐.๒ พัฒนาภาคการศึกษารองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๑๑. การยกระดับคุณภาพชีวิตและมาตรฐานบริการ สาธารณสุข	๑๑.๑ การจัดระบบบริการ กำลังพล และงบประมาณ ๑๑.๒ การพัฒนาระบบคุ้มครองผู้บริโภคพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ๑๑.๓ สร้างและพัฒนาความร่วมมือระหว่างไทยกับประเทศสมาชิกอาเซียนในการพัฒนาคุณภาพชีวิต
๑๒. การจัดสวัสดิการสังคม และการดูแลผู้สูงอายุ เด็ก สตรี และผู้ด้อยโอกาส	๑๒.๑ การพัฒนาระบบสวัสดิการ และเพิ่มศักยภาพและโอกาส ความเท่าเทียมคุณภาพชีวิต ๑๒.๒ กองทุนสตรี
๑๓. การสร้างโอกาสและรายได้ แก่วิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (SMEs) และเศรษฐกิจชุมชน	๑๓.๑ กองทุนตั้งตัวได้ ๑๓.๒ กองทุนหมู่บ้าน ๑๓.๓ โครงการ sml ๑๓.๔ โครงการรับจำนำสินค้าเกษตร

๑๔. แรงงาน	๑๔.๑ การพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มคุณภาพแรงงาน ให้สอดคล้องกับความต้องการและพัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ๑๔.๒ การจัดการแรงงานต่างด้าว ๑๔.๓ การพัฒนาระบบการคุ้มครองแรงงานในระบบและนอกระบบตามกฎหมายอย่างทั่วถึงพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๑๕. ระบบยุติธรรม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ	๑๕.๑ การเข้าถึงระบบยุติธรรมของประชาชน
๑๖. การต่อต้าน การคอร์รัปชัน สร้างธรรมาภิบาลและ ความโปร่งใส	๑๖.๑ การรณรงค์และสร้างแนวร่วมในสังคม ๑๖.๒ การเสริมสร้างธรรมาภิบาลรองรับประชาคมอาเซียน
๑๗. การสร้างองค์ความรู้ เรื่องอาเซียน	๑๗.๑ ภาคประชาชน ๑๗.๒ ภาคแรงงานและผู้ประกอบการ ๑๗.๓ บุคลากรภาครัฐ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก ๑๑ แนวทางการดำเนินการ**

ประเด็นหลัก	แนวทางการดำเนินการ
๑๘. การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อความยั่งยืน	๑๘.๑ พัฒนาตัวอย่างเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ๑๐ แห่ง เพื่อความยั่งยืน
๑๙. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG)	๑๙.๑ การประหยัดพลังงาน ๑๙.๒ การปรับปรุงระเบียบ (เช่น green building code) ๑๙.๓ ส่งเสริมการดำเนินงาน CSR เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
๒๐. นโยบายการคลัง เพื่อสิ่งแวดล้อม	๒๐.๑ ระบบภาษีสิ่งแวดล้อม ๒๐.๒ การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวในภาครัฐ
๒๑. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารจัดการน้ำ	๒๑.๑ การปลูกป่า ๒๑.๒ การลงทุนด้านการบริหารจัดการน้ำ ๒๑.๓ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอาเซียน
๒๒. การเปลี่ยนแปลง สภาวะภูมิอากาศ	๒๒.๑ การป้องกันผลกระทบและปรับตัว (mitigation and adaptation) ๒๒.๒ การป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติธรรมชาติ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal Process) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ**

ประเด็นหลัก	แนวทางการดำเนินการ
๒๓. กรอบแนวทางและการปฏิรูปกฎหมาย	๒๓.๑ ปรับกรอบแนวทางระบบกฎหมายของประเทศ ๒๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรและองค์กร ๒๓.๓ ปรับปรุงระเบียบ ข้อกฎหมายที่เป็นข้อจำกัดต่อการพัฒนาประเทศ



๒๔. การปรับโครงสร้าง ระบบราชการ	๒๔.๑ เพิ่มประสิทธิภาพองค์กรภาครัฐและพัฒนารูปแบบการทำงานของภาครัฐ ด้วยการสร้างความพร้อมในการบริหารการจัดการแบบบูรณาการ โดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง ๒๔.๒ ป้องกันและปราบปรามทุจริตคอร์รัปชัน ๒๔.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนด้วยระบบ e - service
๒๕. การพัฒนากำลังคน ภาครัฐ	๒๕.๑ บริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจที่มีในปัจจุบัน เตรียมพร้อมสำหรับอนาคต ๒๕.๒ พัฒนาทักษะและศักยภาพของกำลังคนภาครัฐ และเตรียมความพร้อมบุคลากรภาครัฐสู่ประชาคมอาเซียน
๒๖. การปรับโครงสร้างภาษี	๒๖.๑ ปรับโครงสร้างภาษีทั้งระบบให้สนับสนุนการกระจายรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
๒๗. การจัดสรรงบประมาณ	๒๗.๑ พัฒนาระบบการจัดสรรงบประมาณให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายรัฐบาล
๒๘. การพัฒนาสินทรัพย์ราชการที่ไม่ได้ใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๒๘.๑ สำรวจสินทรัพย์ราชการที่ไม่ได้ใช้งาน ๒๘.๒ บริหารจัดการสินทรัพย์ราชการที่ไม่ได้ใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
๒๙. การแก้ไขปัญหา ความมั่นคง จังหวัดชายแดน ภาคใต้ และเสริมสร้าง ความมั่นคงในอาเซียน	๒๙.๑ ประสานบูรณาการงานรักษาความสงบและส่งเสริมการพัฒนาในพื้นที่ ๓ จังหวัด ชายแดนภาคใต้ ภายใต้กรอบนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ ๒๙.๒ การเสริมสร้างความมั่นคงของประชาคมอาเซียน
๓๐. การปฏิรูปการเมือง	๓๐.๑ กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)

### ๓.๑.๓ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒)

#### วิสัยทัศน์(Vision)

“เมืองเกษตรคุณภาพ การท่องเที่ยวยั่งยืน สังคมเป็นสุข”

#### เป้าประสงค์รวม (Goals)

๑. เพิ่มศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจ ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรการท่องเที่ยวและการขนส่งโลจิสติกส์
๒. สู้อสังคมนิยมสุขด้วยการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
๓. มีฐานทรัพยากรธรรมชาติ และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

#### พันธกิจ (Missions)

๑. พัฒนาศักยภาพทางเศรษฐกิจ (ด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมต่อเนื่องและการท่องเที่ยว) ให้มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ
๒. พัฒนาสังคม คุณธรรม และคุณภาพชีวิตของประชาชน
๓. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน
๔. บริหารจัดการภาครัฐตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ๕ ประเด็น (Strategic issues)

ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์
๑	<b>แนวทางที่ ๑</b> พัฒนาภาคการผลิตและอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์ม น้ำมันแบบครบวงจร (การผลิต การแปรรูป การตลาด) เพื่อเพิ่มมูลค่าและศักยภาพในการแข่งขัน <b>แนวทางที่ ๒</b> ส่งเสริมและพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร (พืช ประมง)	การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันภาคเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตร
๒	<b>แนวทางที่ ๑</b> พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวอันเป็นเอกลักษณ์จังหวัดให้ต่อบริบกระแสการท่องเที่ยวโลก <b>แนวทางที่ ๒</b> บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวหลักให้นักท่องเที่ยวมีความพึงพอใจ	การส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน
๓	<b>แนวทางที่ ๑</b> พัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งและศูนย์โลจิสติกส์	การเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมและศูนย์โลจิสติกส์(Logistics) ภาคใต้ตอนบน
๔	<b>แนวทางที่ ๑</b> เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่องเที่ยว นานาชาติและชุมชน <b>แนวทางที่ ๒</b> พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ของเยาวชนเพื่อการแข่งขัน <b>แนวทางที่ ๓</b> เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายระบบบริการสาธารณสุข	การพัฒนาสังคมปลอดภัย คุณภาพชีวิตที่ดี และมีศักยภาพในการแข่งขัน
๕	<b>แนวทางที่ ๑</b> ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมจากแหล่งกำเนิดมลพิษ (ขยะ/น้ำเสีย) <b>แนวทางที่ ๒</b> ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ <b>แนวทางที่ ๓</b> ลดความเสี่ยงและเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนในการจัดการภัยพิบัติและสาธารณภัย	การสร้างฐานทรัพยากรธรรมชาติที่มั่นคงและมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม

**๓.๑.๔ แนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี****พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓****วิสัยทัศน์**

“ บริหารตามหลักธรรมาภิบาล โครงสร้างพื้นฐานดีประเพณีวัฒนธรรมเด่น เน้นคุณภาพชีวิต รักษาสิ่งแวดล้อม ”

**พันธกิจ**

๑. ปกป้องและเชิดชูสถาบันหลักของชาติยกย่อง เชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์
๒. ส่งเสริมประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม
๓. บริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล
๔. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน วางผังเมืองและสาธารณสุขปโภค
๕. ส่งเสริม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และทำนุบำรุง

ศาสนา

๖. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต
๗. ส่งเสริม พัฒนา สร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ
๘. ส่งเสริมด้านการกีฬา
๙. ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๑๐. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๑. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๑๒. พัฒนาบริการสาธารณะสู่ประชาคมอาเซียน

ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์
๑	<b>แนวทางที่ ๑</b> การปกป้องและ เชิดชูสถาบันหลักของชาติและการยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ <b>แนวทางที่ ๒</b> ส่งเสริมการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของประชาชน	การปกป้องและเชิดชูสถาบันหลักของชาติและผู้ทำคุณประโยชน์
๒	<b>แนวทางที่ ๑</b> ส่งเสริมการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของประชาชน <b>แนวทางที่ ๒</b> ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	การส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๓	<b>แนวทางที่ ๑</b> พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน <b>แนวทางที่ ๒</b> พัฒนาสาธารณูปโภค และ สาธารณูปการ ไฟฟ้าแสงสว่าง การผังเมือง การควบคุมอาคาร และการบริหารจัดการ	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๔	<b>แนวทางที่ ๑</b> ส่งเสริม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และทำนุบำรุงศาสนา	ส่งเสริม อนุรักษ์ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕	<b>แนวทางที่ ๑</b> ส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม สังคมสงเคราะห์และสาธารณสุข <b>แนวทางที่ ๒</b> ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐานการศึกษา <b>แนวทางที่ ๓</b> การส่งเสริม และพัฒนาอาชีพ การลงทุน และพาณิชย์กรรม <b>แนวทางที่ ๔</b> ส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ	ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพชีวิต
๖	<b>แนวทางที่ ๑</b> ส่งเสริม สนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างเครือข่ายเฝ้าระวังทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ส่งเสริม สนับสนุนการท่องเที่ยว และ การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๗	<b>แนวทางที่ ๑</b> พัฒนาบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	การพัฒนาบริการสาธารณะเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### ๓.๑.๕ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ ๔ ปี (๒๕๕๗ - ๒๕๖๐)

คำขวัญอำเภอ “บ่อถ่านหิน ถิ่นนกกิน้ำ งามทุ่งทอง ล่องตาปี ไม่มีจันทนกะพ้อ”

วิสัยทัศน์ (Vision) “พัฒนาการท่องเที่ยว เกษตรยั่งยืน ชุมชนเข้มแข็ง ยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

#### พันธกิจ (Mission)

๑. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
๒. ให้ความรู้ ส่งเสริมอาชีพ พัฒนาอาชีพเกษตรกร
๓. ดูแลการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

#### ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ

ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์
๑	<p><u>แนวทางที่ ๑</u> ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ประยุกต์ให้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p><u>แนวทางที่ ๒</u> เพิ่มประสิทธิภาพศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบล</p> <p><u>แนวทางที่ ๓</u> การจัดระบบน้ำเพื่อการเกษตร</p> <p><u>แนวทางที่ ๔</u> การปรับปรุงบำรุงดิน</p> <p><u>แนวทางที่ ๕</u> ให้ความรู้การคัดเลือกพันธุ์ การให้อาหารพืชและสัตว์ตลอดจนการใช้สารเคมีในการป้องกันโรคและแมลง</p> <p><u>แนวทางที่ ๖</u> เพิ่มพื้นที่การเกษตร</p> <p><u>แนวทางที่ ๗</u> ส่งเสริมสินค้าที่มีคุณภาพสู่ตลาดที่มีคุณภาพ</p> <p><u>แนวทางที่ ๘</u> ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการตลาด</p>	ด้านการเกษตร
๒	<p><u>แนวทางที่ ๑</u> ปรับปรุงฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวให้ดีขึ้น</p> <p><u>แนวทางที่ ๒</u> ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว</p> <p><u>แนวทางที่ ๓</u> การจัดตั้งศูนย์บริการเศรษฐกิจพอเพียงครบวงจร</p> <p><u>แนวทางที่ ๔</u> การคัดสรรผลิตภัณฑ์ OTOP</p> <p><u>แนวทางที่ ๕</u> การอนุรักษ์วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า</p> <p><u>แนวทางที่ ๖</u> รณรงค์ให้มีผู้ผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น</p> <p><u>แนวทางที่ ๗</u> พัฒนาบุคลากรให้บริการและการรักษาความปลอดภัยในการท่องเที่ยว</p>	การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๓	<p><u>แนวทางที่ ๑</u> สร้างจิตสำนึกและพัฒนาศักยภาพของประชาชนให้รู้จักการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p><u>แนวทางที่ ๒</u> การใช้ทรัพยากรตามหลักวิชาการ</p> <p><u>แนวทางที่ ๓</u> สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนรักธรรมชาติ</p> <p><u>แนวทางที่ ๔</u> พัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการป้องกันและปราบปรามการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p><u>แนวทางที่ ๕</u> การให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</p>	ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔	<u>แนวทางที่ ๑</u> สุขภาพดี <u>แนวทางที่ ๒</u> การศึกษาดี <u>แนวทางที่ ๓</u> ประชาชนมีคุณธรรมและจริยธรรม <u>แนวทางที่ ๔</u> การรักษาความสงบเรียบร้อย <u>แนวทางที่ ๕</u> การอนุรักษ์และส่งเสริมวัฒนธรรมและประเพณี <u>แนวทางที่ ๖</u> ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	สนับสนุนส่งเสริม และพัฒนา ประชาชนให้มีการ อยู่ดีกินดี
๕	<u>แนวทางที่ ๑</u> นำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการดำรงชีวิต <u>แนวทางที่ ๒</u> ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิต	ส่งเสริมปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง

### การพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น

#### ๑. การบริหารและการจัดการ

๑.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารและการพัฒนา โดยมีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารและการพัฒนาบ้านเมืองมีประสิทธิภาพชัดเจน โปร่งใส

๑.๒ สร้างระบบการบริหารงาน ปรับปรุงสำนักงาน ปรับปรุงสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ ยานพาหนะให้สามารถปฏิบัติงาน เกิดประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล สุจริต โปร่งใส ชัดเจน ตรวจสอบได้ ตรงตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

๑.๓ พัฒนาบุคลากร เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานให้มีความรู้ มีทักษะ มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อการบริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ ตรวจสอบสุขภาพผู้สูงอายุประจำปีทุกปี

๑.๕ สืบสาน อนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีของท้องถิ่นให้ยั่งยืน

๒. นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา มุ่งพัฒนาเพื่อสร้างความเป็นเลิศทางการศึกษา โดยมี ๖ แนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

๒.๑ จัดให้มีศูนย์ศึกษาปฐมวัยที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

๒.๒ พัฒนาสนามกีฬา ๑ ชุมชน ๑ ลานกีฬาพร้อมอุปกรณ์กีฬา

๒.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการแข่งขันกีฬาทุกระดับ

๒.๔ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจัดให้เรียนฟรี พร้อมอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่สามารถดำเนินการได้

๒.๕ ส่งเสริมเพิ่มเติมการศึกษาแก่บุตรหลานของประชาชนในเขตเทศบาล

๒.๖ ปรับปรุงศูนย์สารสนเทศ (IT) เพื่อบริการแก่ประชาชนในเขตเทศบาลได้อย่างทั่วถึง

๓. นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ มุ่งเพิ่มโอกาสในการประกอบอาชีพควบคู่การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว โดยมี ๓ แนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

๓.๑ พัฒนาการท่องเที่ยวโดยปรับปรุงภูมิทัศน์สวนน้ำจันทน์กะพ้อในเชิงอนุรักษ์

๓.๒ สร้างเอกลักษณ์งานประเพณี ได้แก่

- งานปีใหม่
- งานจันทน์กะพ้อบาน
- งานสงกรานต์
- งานเดือนสิบ
- งานลอยกระทง

ให้เป็นงานประเพณีของเทศบาลตำบลเคียนซา

๓.๓ พัฒนากลุ่มอาชีพและกระจายงบประมาณสู่ชุมชนตามสภาพปัญหาและความต้องการ

๔. นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม โดยมี ๓ แนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

๔.๑ ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้เป็น “เทศบาลที่น่าอยู่อย่างยั่งยืนและถาวร”

๔.๒ จัดให้มีศูนย์บริการสาธารณสุข เพื่อให้บริการด้านสาธารณสุขได้อย่างทั่วถึง

๔.๓ จัดตั้งศูนย์กู้ชีพ เพื่อให้บริการผู้ประสบภัยผู้เจ็บไข้ได้ป่วย

๕. นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มุ่งเน้นพัฒนาเรื่องน้ำไหล ไฟสว่าง หนทางสะดวก มีที่จอดรถเพียงพอ โดยมี ๓ แนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

๕.๑ จัดระบบการจราจรพร้อมสัญญาณไฟจราจร และที่จอดรถในเขตชุมชนให้มีมาตรฐานและเพียงพอ

๕.๒ จัดระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและครอบคลุมพื้นที่ในเขตเทศบาล

๕.๓ ประสานผลักดันขยายช่องจราจรสี่เลนจากเขตเทศบาลเชื่อมถนนสาย ๔๔

๖. นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร ยึดหลักธรรมาภิบาล เป็นเครื่องมือหลักของการบริหาร โดยมี ๒ แนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

๖.๑ น้อมนำพระราชดำริมาใช้ในการบริหารพัฒนา ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการเทศบาลตำบล ด้วยหลักนิติธรรม คุณธรรม ความคุ้มค่า ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๒ การบริหารการจัดการเทศบาลแบบระบบเปิด โดยเน้นให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของพี่น้องประชาชน

### ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชากรในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย และการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

ด้าน	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	สาเหตุของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
๑. โครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค-บริโภค	ขาดแคลนแหล่งน้ำในการเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคยังไม่พอเพียงและยังไม่ได้มาตรฐาน	ในเขตเทศบาล	ประชาชนมีแหล่งน้ำและมีน้ำประปาใช้อย่างพอเพียงมีคุณภาพตามมาตรฐานมากขึ้น
	๑.๒ ไฟฟ้า	ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด	ทางและที่สาธารณะในเขตเทศบาล	ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้

	๑.๓ ราง/ท่อระบายน้ำ	ชุมชนขยายมากขึ้นระบบระบายน้ำยังไม่เพียงพอเกิดการอุดตัน ส่งกลิ่นเหม็นก่อความรำคาญ	พื้นที่ในเขตเทศบาล	มีรางระบายน้ำสามารถระบายน้ำได้สะดวก ไม่อุดตัน ไม่ส่งกลิ่นเหม็นก่อความรำคาญ
	๑.๔ เส้นทางคมนาคม	ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้นและเทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากพื้นที่ยังไม่เป็นที่สาธารณะ จะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อต้องเป็นที่สาธารณะ	เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ	มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา
๒. ด้านสังคม	๒.๑ การศึกษา	ประชาชนในเขตพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง	ในเขตเทศบาล	ประชาชนในพื้นที่ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
	๒.๒ วัฒนธรรมประเพณีในชุมชน	คนรุ่นใหม่ไม่ให้ความสำคัญกับประเพณีที่สืบทอดกันมา	เยาวชนในเขตเทศบาล	เยาวชนในเขตพื้นที่ให้ความสำคัญกับประเพณีท้องถิ่นและร่วมสืบสานต่อ
	๒.๓ กีฬาและนันทนาการ	ประชาชนในเขตเทศบาลไม่ให้ความสำคัญกับกีฬา ซึ่งทำให้มีผลต่อสุขภาพ	ประชาชนในเขตเทศบาล	ประชาชนจะให้ความสำคัญกับกีฬามากขึ้น เมื่อทุกคนเห็นความสำคัญของสุขภาพร่างกาย
	๒.๔ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ในเขตพื้นที่เกิดการลักขโมย	ในเขตเทศบาล	ในเขตพื้นที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓. ด้านเศรษฐกิจ	๓.๑ ส่งเสริมอาชีพและฝึกอบรม	ประชาชนไม่มีอาชีพเสริม	ประชาชนในเขตเทศบาล	ประชาชนมีรายได้หลักและรายได้เสริม

๔. ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔.๑ การ ท่องเที่ยว	ในเขตเทศบาลไม่มีแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยว	ในเขตเทศบาล	มีแหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาลและส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
	๔.๒ สิ่งแวดล้อม	มีปัญหาเรื่องขยะและน้ำเสียเพิ่มมากขึ้นส่งกลิ่นเหม็นรำคาญ	ผู้ประกอบการและชุมชนในเขตพื้นที่เทศบาล	ปัญหาขยะและน้ำเสียลดลงผู้ประกอบการสามารถกำจัดขยะและน้ำเสียเองได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน
๕. ด้านการบริหาร จัดการภาครัฐ	๕.๑ พัฒนา บุคลากร	บุคลากรในสังกัดขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน	บุคลากรเทศบาลฯ	บุคลากรของเทศบาลมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน
	๕.๒ ประชาชนมีส่วนร่วมใน การทำงาน ของ เทศบาล ฯ	ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานของเทศบาลฯ	ประชาชนในเขตเทศบาล	ประชาชนในเขตเทศบาลฯ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

### ๓.๒ บัญชีโครงการพัฒนา และบัญชีประสานโครงการพัฒนา

#### ๓.๒.๑ แบบ ผ.๐๑ บัญชีโครงการพัฒนา

เป็นแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลเคียนซา ในรูปแบบของตารางงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม การเสนอแผนความต้องการของงบลงทุนหรือเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ ซึ่ง ผ.๐๑ ประกอบด้วยรายละเอียด คือ ลำดับที่ โครงการ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย งบประมาณ และที่ผ่านมา ตัวชี้วัด ผลที่คาดว่าจะได้รับ หน่วยงานรับผิดชอบ

#### ๓.๒.๒ แบบ ผ.๐๒ บัญชีประสานโครงการพัฒนา

เป็นบัญชีประสานโครงการพัฒนาที่จะต้องนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอ และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด

#### ๓.๒.๓ แบบ ผ.๐๓ บัญชีสรุปโครงการพัฒนา

เป็นการสรุปโครงการที่ปรากฏในแบบ ผ.๐๑ และ ผ.๐๒



